



معهد

**السياسة والمجتمع**  
Politics & Society Institute

التقرير السنوي لمعهد السياسة والمجتمع  
2022

التقرير السنوي للمعهد 2022

يتمتع معهد السياسة والمجتمع بالشخصية الاعتبارية وبالاستقلال المالي والإداري والفني ضمن القوانين السارية المفعول في المملكة الأردنية الهاشمية، والمعهد هو مركز تفكير وأبحاث وتدريب يسعى إلى المصادقية فيما يصدر عنه من دراسات وآراء، وما يقوم به من برامج ومشاريع، لخدمة الفئات الهشة والمهمشة وخاصة الشباب والنساء، وأن يكون مركز تفكير وتمكين موثوق في جسر الهوة بين المعرفة والسياسات، وتجسيد مفهوم الحوار والتعددية على أرضية توافقية مجتمعية، وتعزيز ثقافة الاعتدال والوسطية وسيادة القانون والحاكمية الرشيدة وتطوير الحياة الديمقراطية.

نشأ معهد السياسة والمجتمع في العاصمة عمان، في العام 2020م، بمبادرة من مجموعة من النخب السياسية والأكاديمية، وجدت أن الفجوة المتزايدة بين صانعي القرار ومؤسسات الدولة من جهة وأفراد ومؤسسات المجتمع من جهة أخرى تؤثر على ضعف واضح في فضاء المجتمع المدني ومؤسساته وأنه لا بد من وجود مؤسسات مجتمع مدني ذات دور فاعل قادرة على أن تكوّن جسراً يميّن كلا الطرفين من الوصول إلى الآخر وفهمه والتعاطي معه بصورة فعّالة، وهو ما لا يمكن تحقيقه إلا بمعارف متقدمة ودراسات موضوعية وتمكين متخصص للمجتمع يساعده في التعبير عن نفسه واحتياجاته بطرق مؤطرة ومتقدمة؛ ما دفعهم لتأسيس معهد السياسة والمجتمع كمركز تفكير ودراسات، يمكن المجتمع المدني من تصميم سياساته وتدخلاته وتفاعلاته مع السياسة العامة وصناع القرار بناء على مخرجات وموجودات منهجية.

كمركز بحثي ومؤسسة غير ربحية، يسعى معهد السياسة والمجتمع إلى تطوير أدوات المجتمع ومعارفه للمشاركة في صنع السياسات العامة والتعبير عن احتياجاته ومطالبه بصورة مؤطرة ومنظمة، والمساهمة في ترشيد عملية صناعة القرار، وتعزيز الديمقراطية.

ووفقاً لرؤيته الاستراتيجية، يسعى المعهد كمركز تفكير ودراسات إلى أن يكون دائماً فاعلاً على المستويين الإقليمي والوطني، ذو دور رئيس ومرجعي في عملية التحول نحو الديمقراطية، وتطوير السياسات العامة وبناء قدرات المجتمع وعلى وجه الخصوص المرأة والشباب والفئات الاجتماعية المهمشة. ويعمل المعهد على تحقيق أهدافه من خلال استراتيجية تم إعدادها عام 2022م، وحرصت من خلال برامجها المتعددة، على تجسيد مفهوم الحوار والتعددية على أرضية توافقية مجتمعية لتحقيق الاستقرار والازدهار في الأردن والإقليم وتعزيز أطر وأدوات المعرفة بالمنطقة ومجتمعاتها، من خلال تحليل السياسات العامة المبتكرة والمشاركة فيها، ومن خلال رصد التحديات والمخاطر وإجراء الأبحاث والدراسات وتنفيذ البرامج والمشاريع.

## كلمة المستشار الأكاديمي

### نسير على الطريق الصحيح

بالرغم من العمر القصير لمعهد السياسة والمجتمع فإنّ ما تمّ إنجازه حتى اليوم يدفع إلى التفاؤل والطموح للمضي قدماً نحو تحقيق أهدافنا التي كانت وراء تأسيس المعهد، وتتمثل في أن يكون مؤسسة مجتمع مدني على مستوى إقليمي، تقوم بالعديد من المهمات الأساسية، منها ما يتعلق بكوننا "خزان أفكار" Think Tank، ندرس الأوضاع المحلية (سياسياً واقتصادياً واجتماعياً) والسياسات الأردنية والسياسة العامة والسياسات الدولية في المنطقة والإقليمية ونقدّم قراءتنا ودراساتنا وتوصياتنا في هذا المجال، ومنها ما يتعلق بكوننا "مؤسسة مجتمع مدني" معنية بالتنمية المستدامة وأهدافها والديمقراطية وحقوق الإنسان وسيادة القانون وتطوير مهارات الشباب والنساء وتعزيز اندماجهم في الفضاء العام المدني.

فوق هذا وذلك فإنّ أحد أهم أهداف معهد السياسة والمجتمع يتمثل في تعزيز مجال البحث العلمي من خلال تطوير قدرات الباحثين الشباب وأدواتهم البحثية وبناء بيئة صديقة وحاضنة للباحثين في مجال العلوم الاجتماعية في الأردن في مؤسسة المعهد، وتطوير "العمل البحثي الجماعي".

في عام 2022 كان للمعهد دور كبير في مجال دعم مسيرة التحديث السياسي؛ إذ ساعد العديد من الأحزاب السياسية على بناء استراتيجياتهم للأعوام القادمة، وفي تأسيس وتطوير بياناتهم السياسية (المانفستو الحزبي)، كما ساعد المعهد في بناء جلسات حوار مع العديد من القيادات الحزبية وبرامج التنوير، واندماج المعهد في مشروع تطوير النشاط الحزبي في الجامعات، وكان بمثابة مؤسسة المجتمع المدني الوحيدة التي نسقت معها الجامعات ووزارة التعليم العالي والهيئة المستقلة للانتخاب لإدارة جلسات مغلقة ونقاشات مع رؤساء الجامعات وعمداء شؤون الطلبة لبيئة الجامعات بما يتناسب مع استدخال العمل الحزبي إليها.

على الصعيد البحثي والعلمي تواصل عمل المعهد بالتنسيق مع مؤسسة فريدريش أيبرت في مجال المؤتمرات السنوية المتعلقة والمتخصصة بدراسات الإسلاميين والحركات الإسلامية، على صعيد إقليمي، كما أسس المعهد لمشروع السياسة الخارجية الأردنية، الذي ضم نخباً أردنية وعربية وغربية لمناقشة السياسات الإقليمية والدولية وعلاقة الأردن بالدول المحيطة، وصدر تقرير من المعهد بهذا الخصوص، كما صمم المعهد العديد من الورشات المتخصصة بدراسة وتحليل السياسات الداخلية والخارجية وقدم ملخصات وتوصيات بهذا الشأن.

ثمة أنشطة أخرى عديدة تضمنها التقرير تتعلق بالقيادات الشبابية والمرأة والديمقراطية تعاون فيها المعهد مع شركاء محليين ودوليين وأنجز ورشات تدريبية وبحثية وإصدارات مهمة ونوعية، وهو أمر نفخر به كثيراً، لأنه بني على جهود كبيرة وموارد مالية محدودة، ومع إشراقه كل يوم تتعمق بصمة المعهد في المجتمع المدني الأردني وتزدهر سمعته بصورة جيدة، لكننا ما زلنا في بداية الطريق وأمامنا مهمات كبيرة، وندرك أنّ دور المجتمع المدني اليوم (كمراكز تفكير وتدريب وتنمية) لا يقل عن دور الحكومات والمؤسسات الرسمية، وأنّ علينا مسؤولية كبيرة في هذه الدولة من دول العالم الثالث التي تحتاج إلى الجهود كافة في سبيل مشروع إصلاح وتغيير وتطوير، وأمامنا صعوبات كبيرة كذلك نعمل دوماً على تجاوزها.

إنّنا نسير بخط بياني متصاعد، وننظر إلى كل عام بأنّه سيكون أفضل من العام السابق، واستراتيجيتنا أن نكون خلال خمسة أعوام من تأسيس المعهد (مضى على تأسيسه أكثر من عامين)، أهم مركز دراسات وأبحاث في الأردن، ومن المراكز الإقليمية الكبرى، وإحدى أكبر ومؤسسات وقوى المجتمع المدني، في مجال الديمقراطية والشباب وسيادة القانون وتطوير قدرات الشباب وتأهيلهم، وأخيراً الحلم بأن يكون المعهد "مدرسة" في السياسات الأردنية، تقوم بتقديم المقاربات والتصورات والتوصيات، ونخرج القيادات السياسية المؤهلة ونطور جيلاً من الدارسين والباحثين المميزين.

د. محمد أبورمان

المستشار الأكاديمي - معهد السياسة والمجتمع

## كلمة المديرية التنفيذية

نتشرف في معهد السياسة والمجتمع بتقديم تقريرنا السنوي لعام 2022م، هذا التقرير الذي يهدف إلى تلخيص الأنشطة والإنجازات التي تم تحقيقها خلال العام الماضي، ويسلط الضوء على مسيرتنا نحو تعزيز العمل لخدمة الأهداف الوطنية والمجتمعية في مجال التحديث السياسي وتعزيز مشاركة الشباب والمرأة في الحياة العامة والأمن الإنساني.

رُصد في التقرير العديد من الإنجازات الملموسة خلال عام 2022، حيث عمل فريق المعهد بتفانٍ على تنفيذ الأنشطة والبرامج المحددة في إطار استراتيجيتنا العامة. تضمنت هذه الأنشطة إجراء البحوث والدراسات المتخصصة في مجالات متعددة، وتنظيم المؤتمرات وورش العمل، وإصدار الكتب، وتقديم التوصيات والمشورة السياسية حول قضايا ذات حساسية وأهمية لدى صانع القرار الأردني.

يشير التقرير السنوي الثاني للمعهد إلى إنجاز أحد عشر مشروعًا رئيسيًا، وأكثر من 40 نشاطًا وفعالية تابعت الأحداث الراهنة وآراء المجتمع والساسة وجمعت بينهما حيال الكثير من الملفات، إضافة إلى 6 إصدارات، و15 مساهمة بحثية، في مجالات على قدر من الأهمية والأولوية لدى صانع القرار.

بالإضافة إلى ذلك، قام المعهد بتعزيز التواصل والتعاون مع الجهات الحكومية والمنظمات غير الحكومية والمجتمع المحلي، بهدف تعزيز الحوار والتفاهم في قضايا السياسة والمجتمع المعاصرة. ونتيجة لهذه الجهود، تعززت مكانة المعهد كمرجعية مهمة في المملكة والمنطقة العربية.

ومع ذلك، فإننا ندرك أن هناك تحديات كبيرة تنتظرنا في المستقبل، ونحن نعتزم العمل على تعزيز قدراتنا وتوسيع نطاق أنشطتنا لمواجهة هذه التحديات. كما نسعى لتعزيز التعاون مع الشركاء المحليين والدوليين، وتطوير برامج تعليمية وتدريبية وبحثية مبتكرة لمختلف فئات المجتمع.

في الختام، أود أن أعبر عن امتناني العميق لجميع الفرق والأفراد الذين ساهموا في نجاح مسيرة معهد السياسة والمجتمع خلال عام 2022م. إن التزامكم ومثابرتكم تعكس الرؤية والرغبة الحقيقية في تحقيق التغيير المنشود وتعزيز التأثير الإيجابي في المجتمع.

نأمل أن يوفر هذا التقرير السنوي نظرة شاملة على عمل المعهد وإنجازاته في عام 2022. ونتطلع إلى مواصلة تعاوننا والتطور المستمر لمعهد السياسة والمجتمع في المستقبل.

مع خالص التحية

د. رشا فتیان

المديرة التنفيذية – معهد السياسة والمجتمع

# التقرير السنوي لعام 2022م

## ● المحور الاستراتيجي: تحديث المنظومة السياسية ودعم عملية التحول الديمقراطي

### 1. مشروع "تمثيل فعال للشباب في مجالس الإدارة المحلية". (فبراير - مايو)

نفذ معهد السياسة والمجتمع مشروع "التمثيل الفعال للشباب في مجالس الإدارة المحلية" بالتعاون مع صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية، وقد هدف المشروع إلى تعزيز مشاركة الشباب وحضورهم الفعال في المجالس البلدية والحكم المحلي. استهدف المشروع ثلاثين شابة وشاب من معظم مناطق المملكة الأردنية الهاشمية من كافة المحافظات.

تضمن البرنامج مرحلتين؛ كانت الأولى تهدف إلى توعية 30 مرشحًا من الشباب والشابات للانتخابات المحلية بالقانون والإدارة المحلية وأهمية المجالس البلدية والمحلية في التنمية المحلية والمجتمع، كما عُقدت لقاءات تدريبية لبناء قدرات الشباب للحصول على الأدوات والمهارات اللازمة لتنظيم حملاتهم الانتخابية وطرح برنامج انتخابي مناسب لمتطلبات واحتياجات المجتمع وتمكين الشباب على أفضل الممارسات الديمقراطية نحو المشاركة السياسية الفاعلة في الإدارة المحلية وتعزيز فرصهم في انتخابات مجالس الحكم المحلي، تضمن البرنامج كذلك المهارات الإعلامية والخطابة وعقد المؤتمرات الصحفية الانتخابية.

بينما سعت المرحلة الثانية إلى تمكين الشباب الفائزين في مرحلة ما بعد الانتخابات وتعزيز معارفهم حول أفضل الممارسات الديمقراطية من خلال المشاركة السياسية الفاعلة بالإدارة المحلية وتعزيز قدراتهم لتكوين نواة للبلديات الإنتاجية، وقد استهدف 25 مشارك/ة (8 إناث و17 ذكور) غالبيتهم ينتمون للأحزاب السياسية الأردنية. تناولت الورشات في الأيام التدريبية مهارات حول تحديد احتياجات المجتمعات المحلية ورسم أولويات الهيئات المحلية وخدماتها، وماهية البلديات الانتاجية وما هو متعلق بالاستثمار والتشبيك مع القطاع الخاص.

وقد خلص المشروع إلى زيادة وعي الفئة المستهدفة من خلال تثقيفهم بقانون الإدارة المحلية، وأهمية الانتخابات المحلية في تنمية مجتمعاتهم، وزيادة معرفتهم بأفضل الممارسات، وزيادة حافزيتهم للتواصل الفعال مع المجتمع المحلي في مناطقهم، وزادت جاهزيتهم لقيادة حملات انتخابية فعالة، كما زادت القدرة على التعامل مع الجمهور ووسائل الإعلام، وزادت أهليتهم وقدرتهم في الممارسة الفضلى في العمل البلدي.

## 2. مشروع "تقييم الوضع الحالي للأحزاب السياسيّة الأردنيّة والاتجاهات المستقبلية". (فبراير - أغسطس)

هدف هذا المشروع، الذي تم تنفيذه بالتعاون مع صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية، إلى تشخيص وتقييم أهلية الأحزاب السياسية للتعامل مع التحديات والتغيرات لمرحلة مسار التحديث السياسي، من حيث الديمقراطية الداخلية، ووجود الشباب والمرأة في المناصب القيادية والإدارية، بالإضافة إلى نقاط القوة والضعف فيما يتعلق بالحشد السياسي والمشاركة السياسية والوصول إلى مواقع صنع القرار وتحليل سياسات الأحزاب إن وجدت، بالإضافة إلى تسليط الضوء على قضية الهوية والتنوع داخل الأحزاب. وقد استهدف المشروع كل من الأحزاب السياسية، والباحثين والمتخصصين، ومؤسسات المجتمع المدني لجمع البيانات في فترة الدراسة، عبر إجراء مراجعة بحثية مكتبية، ثم عملية مسح ميدانية تناولت خمسين حزبًا مرخصًا في الأردن آنذاك، لحقها عملية تحليل للمخرجات المسحية. نتج عن المشروع دراسة مسحية عن واقع الأحزاب السياسية وتوقعات مستقبلها، في كتاب تحت عنوان "على أعتاب التحول"، تم إطلاقه بمؤتمر عُقد في أغسطس 2022.

## 3. مشروع بناء الخطط الاستراتيجية للأحزاب السياسية في الأردن. (أغسطس - ديسمبر)

بالشراكة مع المعهد الهولندي للديمقراطية متعددة الأحزاب، نفذ معهد السياسة والمجتمع مشروع بناء الخطط الاستراتيجية للأحزاب السياسية على مدار أربعة شهور، بدأ التنفيذ في أغسطس 2022. استهدف المشروع خمسة أحزاب سياسية لبناء خطط استراتيجية لها وبناء خطط تنفيذية، وبناء بيان سياسي لكل منها وهي التي تم اختيارها على أسس علمية ومراجعات سابقة أهمها دراسة الأحزاب السياسية التي أتمها المعهد سابقًا في كتاب "على أعتاب التحول".

انعقدت خلال المشروع 6 ورشات تدريبية شارك فيها 110 أشخاص، 46 منهم من الإناث و64 منهم ذكور، كما عُقدت 13 جلسة تركيز شارك فيها 104 شخص من 9 محافظات (إربد، المفرق، الزرقاء، عمّان، البلقاء، الكرك، معان، الطفيلة، العقبة)، كما عُقدت عدد من الجلسات الاستشارية والتوجيهية وجلسات مراجعات المحتوى مع قيادات الأحزاب وأعضائها.

اعتمد المشروع منهجية التخطيط الاستراتيجي الأكثر حداثة بناءً على دليل المعهد الهولندي للديمقراطية متعددة الأحزاب، والتي تعتمد في بنائها للخطط الاستراتيجية على تقييم الواقع الحالي ثم مقارنته بالطموح وما هو مأمول، وبناء الجسور بينهما وتصدير رؤية ورسالة للحزب وبرامجه اعتمادًا على ذلك، وأهم ما في هذه الآلية اعتمادها في بناء الاستراتيجية على تحليل وبناء يبدأ من القواعد الحزبية ويتم تصعيده في هرم المؤسسة الحزبية بدلاً من التخطيط الاستراتيجي الذي يعتمد الاتجاه العكسي في التخطيط من الأعلى إلى الأسفل. اختتم المشروع بإعداد 5 خطط استراتيجية لمدة عامين مع خطط عمل لخمس أحزاب سياسية، تتضمن الرؤية والرسالة والأهداف وتقييم الوضع الحالي للحزب إضافةً لتحديات وأولويات وإجراءات لكل محور من محاور الخطة الثلاث (البناء المؤسسي وبناء الكوادر، الإعلام الرقمي والإعلام والاتصال السياسي، الحشد والاستقطاب والنفوذ) - ملحق الخطط لكل حزب، وبيان سياسي لكل حزب من الأحزاب.

#### 4. مشروع تأهيل الكوادر التعليمية لمنهاج التمكين السياسي التعليمي "الناخبون الجدد" (سبتمبر – نوفمبر)

هدف المشروع إلى تأهيل الكوادر التعليمية لمنهاج التمكين السياسي التعليمي الإضافي للتثقيف والتربية الديمقراطية وإتاحة الفرصة لتجربة تعلمية جاذبة ومشوقة ومحفزة للطلبة الشباب (الناخبون الجدد) للمشاركة بفعالية في العملية الانتخابية الحزبية الديمقراطية في الأردن. عمل المشروع على توعية 52 مشرفاً/ة من المشرفين لمادة التاريخ المعنيين في الإشراف على تدريس المنهاج الجديد لمادة الديمقراطية، حول مفاهيم وأدوات الممارسة الديمقراطية، وثقيفهم حول عناوين الدروس المدرجة في المنهاج، وتعزيز قدراتهم ومهاراتهم في رفد قيم الحوار والديمقراطية وامتلاك الأدوات الفضلى لتدريس العناوين السياسية والمدنية في المنهاج الجديد الذي سيؤول لطلبة ناخبين في الانتخابات النيابية القادمة 2024م.

فقد تم من خلال المشروع ترسيخ السردية التاريخية للحياة السياسية الأردنية خلال مئة عام، واستعراض أبرز التحديات السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي تعرضت لها الدولة الأردنية ونظامها السياسي، وتثبيت معاني وقيم الديمقراطية وسيادة القانون والحريات العامة، وانعكاساتها في الأنظمة الديمقراطية وغير الديمقراطية، بالإضافة إلى التحديات التي تواجه عمليات التحول الديمقراطي وسبل التغلب عليها من خلال محو الأمية السياسية وترسيخ الوعي السياسي والانتخابي. كما تم شرح مفهوم وفكرة المواطنة سياسياً واجتماعياً واقتصادياً وثقافياً، وأهمية تقسيم السلطات ومنظومة الحقوق والواجبات في السياق الأردني وكيفية إدراك الطلبة لها. كما تم شرح وتلخيص مخرجات عمل اللجنة الملكية لتحديث المنظومة السياسية، والتغييرات على المستوى التشريعي وانعكاساتها على المشاركة السياسية للشباب والمرأة والأحزاب، والتعريف بأهمية الأحزاب السياسية في الانظمة الديمقراطية، والتعرف على مسارات العمل الحزبي في الأردن، وأهمية الاحزاب وأدوارها المختلفة، وتبسيط مفهوم الهوية والانتماءات ومسألة التعددية الثقافية والاجتماعية ودورها في إغناء التنوع في المجتمع بما يعزز التعددية السياسية، والتعريف بالانتخابات وأهمية المشاركة بها، وأهميتها للأفراد والمجتمعات والدول، وأهمية البرنامج الانتخابي بالنسبة للمترشحين وبالنسبة للأحزاب السياسية، وأهمية الأخلاق والسياسة وانعكاساتها على الصالح العام، ودور الإعلام والحملات الترويجية في التسويق الانتخابي والتعريف بالبرامج الانتخابية، ودور المناظرات والحوار السياسي في الانتخابات، وكيفية تطبيق محاكاة انتخابية ومراحلها ودور الشفافية والمساءلة والمؤسسات أصحاب المصلحة في إنجاح وتكامل العملية الانتخابية .



## • المحور الاستراتيجي: تمكين الشباب والمرأة في الحياة العامة

### 5. مشروع تمكين الشباب سياسياً – برنامج القادة الشباب المتقدم (مارس – مايو)

نفذ معهد السياسة والمجتمع بالتعاون مع مؤسسة فريدريتش إيبرت مشروعاً لتمكين الشباب سياسياً، استهدف المشروع 20 مشاركاً/ة من خريجي المرحلة المتقدمة من برنامج القادة الشباب، في الفترة من مارس 2022 وحتى نهاية مايو 2022م. هدف المشروع إلى زيادة مستوى معارف ومهارات الشباب المشارك في المشروع في مجالات العمل السياسي والتحول الديمقراطي، من خلال الدمج ما بين النظرية والتطبيق، وما بين المحتوى والمهارة. كان المشروع فرصة لتمكين الشباب الأردني -من الجنسين- من المشاركة الفاعلة والابتكارية في الحياة السياسية، وتحسين معارف ومهارات الشباب المشارك في المشروع في مجالات العمل السياسي ونظريات التحول الديمقراطي، ومفهوم ومحددات وتطوير السياسات الأردنية، ودور التكنولوجيا في العمل السياسي، وبناء مهارات القيادة السياسية، بالتركيز على مهارات بناء استراتيجيات الحملات الانتخابية، والتسويق السياسي والتفاوض، والتفكير والاستشراف الاستراتيجي وتطبيقاته على عمل الحكومة والبرلمان والاحزاب السياسية.

### 6. ورشة عمل تحديث القطاع الإداري – فرص المرأة (أكتوبر)

عُقدت الورشة بتنظيم من معهد السياسة والمجتمع واللجنة الوزارية لتمكين المرأة بالشراكة مع هيئة الامم المتحدة بالأردن، واستمرت ليومين في 6 و7 تشرين الأول/أكتوبر 2022. وقد هدفت الورشة إلى تعزيز دور المرأة المستدام في عملية تحديث القطاع العام ومناقشة الفرص التي سيتم إتاحتها للمرأة ومعالجة التحديات التي تواجهها، واستهدفت النساء، اللواتي يعملن في القطاع العام، وتناولت الورشة معيقات وعقبات يواجهها في حياتهن الوظيفية، وعن بعض الإجراءات التمييزية التي يقتضي تصويبها واستهدفت أيضاً موظفات وموظفين في القطاع الحكومي الأردني من ذوي الخبرات والدرجات المتقدمة في مستوياتهم الوظيفية (مدير مديرية/رؤساء أقسام).

احتوت هذه الورشة على ثلاث جلسات؛ كانت الأولى حول الإجراءات والرقمنة والخدمات الحكومية. والثانية حول محوري رسم السياسات وصنع القرار، والتشريعات. أما الثالثة فكانت حول الهيكل التنظيمي والحوكمة والموارد البشرية والثقافة. وقُدمت توصيات تم استكمال العمل عليها في مؤتمر وطني حول مسارات المرأة في رؤى التحديث العام.

## 7. المؤتمر الوطني حول مسارات المرأة في رؤى التحديث العام. (نوفمبر)

هدف المؤتمر إلى التركيز على التحديات التي قد تحول دون تطبيق المسارات أو تؤثر في تحقيق المرجو منها والتي تواجه المرأة تحدياً، وجاء المؤتمر ليسلط الضوء على مسارات المرأة في ظل رؤى التحديث في محاولة لاستشراف ملامح المرحلة المقبلة من خلال الوقوف على ما يجري اليوم على أرض الواقع من جهود تقودها الدولة الأردنية وحكومتها وتحليل التحديات واقتراح الحلول وتقديم التوصيات. حيث كانت أهمية المؤتمر للمرأة الأردنية في مسارات التحديث على المستوى السياسي والاقتصادي والإداري، وتحدث عن أهمية تكاتف الجهود بين أصحاب المصلحة لتحقيق المنجزات المرجوة، والإشارة إلى تقاطع مسارات التحديث مع أهداف الأمم المتحدة الإنمائية، خصوصاً الهدف المتعلق بالمساواة بين الجنسين، والعمل اللائق ونمو الاقتصاد. بالإضافة إلى الخطة التنفيذية التي ستطلقها الحكومة للتعامل مع تلك المسارات، وأهمية الدور الذي يلعبه كل من مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص في مسارات ورؤى التحديث المرتبط بالمرأة، ومناقشة خارطة طريق تنقل المرأة الأردنية لمسافة كبيرة نحو الأمام نحو المستقبل.

ركز المؤتمر على عدة محاور؛ كان المحور الأول حول فرص المرأة في مسارات التحديث الثلاثة وفرص الشباب والشباب المستقبلية في رؤى التحديث وتقاطعات السياسات الوطنية مع مسارات التحديث، والمبادرات لتمكين المرأة في التحديث الاقتصادي. أما الثاني، فكان حول الرؤية الحكومية لدور المرأة في التحديث في قطاع الإعلام، قراءة دور الإعلام وقراءة دور المرأة في تصحيح المسارات الثلاث، ودور المرأة في التعليم والتدريب الإعلامي.

وخلص المؤتمر إلى عدة نتائج وتوصيات يمكن تلخيصها في عدة نقاط:

- 1- رفع مستوى وعي الفرد عمومًا والأسرة لضمان تحولها إلى بيئة داعمة للمرأة.
- 2- رفع مستوى المهارات التعليمية والتواصلية عند الكوادر التعليمية لضمان حدوث التأثير الحقيقي على الطلبة.
- 3- تمكين وتثبيت الوسائل التعليمية والمنهجيات النقدية والتحليلية في المناهج التدريسية وتدريب المعلمين عليها.
- 4- تثبيت المفاهيم الغائبة واستحضارها في المناهج والعمليات التعليمية والسعي لوضعها ضمن سياقها لضمان معالجتها بشكل واسع وفعال.
- 5- السعي لتثبيت مبدأ الاختيار تبعًا للكفاءة وجودة الإنتاج في العمل.
- 6- استغلال الفضائات الحديثة والتقنية والتكنولوجية المرنة لرفع مستوى حضور المرأة في سوق العمل.
- 7- رصد السلوكيات الإدارية وتطوير مؤشرات أداء تقنية يمكنها الحد من التنميط الإداري لدور المرأة.

## 8. مشروع قصة مجتمعي (أكتوبر 2022 إلى أكتوبر 2023م)

مشروع مدته 12 شهرًا بدأ في أكتوبر 2022، يتم تنفيذه بالتعاون مع السفارة الأمريكية في عمان، يستهدف 36 ناشطًا من 6 محافظات هي (الطفيلة، مأدبا، معان، السلط، عجلون، المفرق) لبناء قدراتهم على كيفية سرد قصصهم باستخدام الأدوات الرقمية، حتى يكون لديهم دور في التعامل مع المسائل التي يواجهها مجتمعهم وتحقيق التغيير الإيجابي.

من خلال تدريب النشطاء الشباب على استخدام الوسائط الرقمية وتقنيات السرد، يمكنهم إبراز قضاياهم وتجاربهم الشخصية بطرق مبتكرة وجذابة، وتعزيز الوعي والتفاعل في المجتمع.

## 9. ورشات عمل حوارية بدعم من الاتحاد الأوروبي. (مارس)

عقد معهد السياسة والمجتمع في مارس 2022م ثلاث ورشات في ثلاث محافظات مختلفة وبالتعاون مع الاتحاد الأوروبي، ناقشت عدد من القضايا المهمة والحساسة في المملكة، مثل المجتمعات المهمشة وحرية التعبير ومشاركة الشباب والتمثيل السياسي.

وكانت الورشة الحوارية الأولى التي انعقدت في محافظة الزرقاء حول "الأردنيين ومسألة الهوية الوطنية والثقافة"، وناقشت الورشة التحديات التي تواجه المجتمع الأردني فيما يتعلق بالهوية الوطنية والثقافة، وتبحث في العوامل التي تجمع الناس وتفصلهم في هذا السياق.

أما الورشة الثانية كانت حول "حرية التعبير والتعددية في الفضاء العام: تدفق المعلومات لتحديث النظام السياسي" والتي عُقدت في محافظة معان، ركزت على دور حرية التعبير والتعددية في إثراء الحوار العام وتطوير النظام السياسي، وناقشت وسائل تدفق المعلومات والتحديات المتعلقة بتحقيق هذه الحرية وتعزيزها في المجتمع.

أما الورشة الثالثة، فقد كانت حول "الدور المحتمل للأحزاب السياسية في دفع التحول الديمقراطي" وانهقدت في محافظة الكرك. وناقشت الدور المحتمل الذي يمكن أن تلعبه الأحزاب السياسية في تعزيز التحول الديمقراطي ودعم العملية السياسية في البلاد، وتبحث في كيفية تعزيز دور الأحزاب السياسية في النظام السياسي وتعزيز مشاركة المواطنين في العملية السياسية.

## 10. مشروع السياسة الخارجية الأردنية: "نقطة تحول"

-How can Jordan and it's Partners Successfully Navigate through "Uncertainty".

(أغسطس – ديسمبر)

هدف المشروع أن يوفر مساحة لنقاش العلاقات الدولية والاقليمية للأردن والتحديات المشتركة التي تواجهها المملكة وسبل العمل على تذليل العقبات للإبحار بنجاح في ظل الازمات الكبيرة والتغيرات المتسارعة التي شهدها العالم في الشهور القليلة الماضية.

وكان المشاركون من صناع القرار في الأردن وفي الدول الشريكة، والخبراء والأكاديميون الأردنيون والمجتمع الأكاديمي مختصاً بدراسات الشرق الاوسط، إضافة إلى السفارات والمنظمات المانحة.

وناقشت اللقاءات كل من العلاقات الأردنية - الأمريكية وأثار تقلص الوجود الأمريكي في المنطقة على المملكة والاقليم، ومستقبل العلاقات الأردنية - الأوروبية وتعريف المصالح الأردنية - الأوروبية المشتركة وتحدياتها. بينما ناقش المحور الثالث مستقبل عملية السلام ومشهد نهاية حل الدولتين والخيارات المتاحة اليوم أمام الأردنيين والفلسطينيين. أما المحور الرابع فقد ناقش الملف السوري والاعتبارات الاستراتيجية والأمنية التي تحكم السياسة الأردنية تجاه الملف السوري. بينما تمحور المحور الخامس والأخير حول الشراكة الأوروبية - الخليجية الاستراتيجية الجديدة والتطور الملحوظ الذي شهدته العلاقات بين الاتحاد الاوروبي ومجلس التعاون الخليجي منذ الغزو الروسي على أوكرانيا حيث ركزت الجلسة على المصالح الاردنية وفرص الاستفادة من تطوّر العلاقات بين اثنين من أهم شركاء الأردن دولياً وفي الاقليم.

انتهى المشروع بإصدار خمسة أوراق قرار معنية بالسياسة الخارجية الاردنية والعلاقات الأردنية مع شركاء المملكة في الاقليم وعلى المستوى الدولي، بالإضافة الى إصدار تقرير ختامي يجمع الأوراق مع الخلاصات والنتائج النهائية لما خلصت إليه الجلسات.

## • المحور الاستراتيجي: الأمن الإنساني، والوقاية من التطرف العنيف.

### 11. مؤتمر الإسلام السياسي الشيعي.

(فبراير – سبتمبر)

هو مشروع ومؤتمر بحثي عقد بالشراكة بين معهد السياسة والمجتمع ومؤسسة فريدريش إيبيرت، يهدف إلى إبراز التجربة الشيعية التي تمكنت من السيطرة على السلطة والتحكم فيها، ودراسة الأسس الفكرية لها والتحولت التي مرت بها وخطاباتها وتفاعلها مع الديمقراطية والتحديات الداخلية والخارجية التي تواجهها. حيث ناقش المؤتمر المصادر الفكرية التي يستند إليها نماذج الحكم في الفقه الشيعي، بالإضافة إلى تحديد المصادر الفكرية البارزة التي تصيغ نضالها وتواصل صياغة خارطة الطريق لمستقبل هذا المشروع في الحكم، فضلاً عن التجارب السياسية الشيعية في السلطة، بدءاً من إيران، ومروراً بالعراق ولبنان، وانتهاءً بالتجارب الشيعية في شبه الجزيرة العربية (البحرين واليمن كنماذج)، على أمل التوصل إلى فهم أكثر شمولاً لديناميات هذه الحركات في سياق خصوصية المجتمعات التي تنشط فيها، إلى جانب البحث في سؤال المرأة الشيعية وسؤال العلاقة الأردنية مع الأطراف الشيعية في المنطقة. وقد صدر كتاب بعنوان "الحوزة والدولة" نتيجة المؤتمر يحتوي على جميع الأوراق البحثية التي نوقشت في المؤتمر.

## 12. ندوات ومؤتمرات متفرقة وإصدارات

- 1- ورشة عمل "في مواجهة البطالة.. التأسيس لإطار استراتيجي مستقبلي" ... بالشراكة مع ARDD
- 2- ورشة عمل "الشباب الأردني وإعادة تشكيل المجال السياسي الأردني".
- 3- ورشة عمل "المشهد الحزبي الأردني: استشراف المستقبل".
- 4- ورشة عمل "تطوير الحياة الحزبية في الأردن: التصورات الفكرية والاستراتيجية".
- 5- ورشة عمل "في مواجهة البطالة: مسارات استراتيجية" ... بالشراكة مع ARDD
- 6- ورشة عمل "العمليات العسكرية الروسية في أوكرانيا، وانعكاساتها السياسية والاقتصادية على الأردن والمنطقة".
- 7- مؤتمر "الإسلاميون بعد عقد على الربيع العربي: بين رهانات الديمقراطية وخيار العمل المسلح" ... بالشراكة مع FES.
- 8- ورشة عمل "مستقبل العمل الحزبي في الأردن".
- 9- ملتقى "مستقبل التيار الديمقراطي في الأردن" ... بالشراكة مع المنتدى الديمقراطي الاجتماعي الأردني
- 10- حفل تأبين الراحل معالي د. محمد الحموري.
- 11- ندوة "العلاقات الأردنية الإسرائيلية - ساعة الحقيقة" ..
- 12- ورشة عمل "دور الإعلام في تعزيز الديمقراطية والعمل الحزبي".
- 13- حفل تأبين الراحل معالي عدنان أبو عودة (رئيس مجلس أمناء المعهد السابق).
- 14- جلسة حوارية مع رئيس الوزراء اللبناني "نجيب ميقاتي".
- 15- ورشة عمل "أزمة الثقة بين المواطن والدولة والخطاب الشعبي".
- 16- جلسة إشهار ورقة "الإخوان المسلمون في الأردن: اضطرابات الداخل في ظل فجوة الأجيال وتجاوز الأطر التنظيمية".
- 17- ندوة "المشهد الإسرائيلي القادم كيف نقرأه أردنياً وفلسطينياً؟"
- 18- ندوة "إعادة تعريف الشرق الأوسط في العلوم السياسية"
- 19- ندوة "العدوان الأخير على غزة، وتحولات المشهد الفلسطيني".
- 20- حفل إشهار كتاب "على أعتاب التحول" ... بالشراكة مع KAFD
- 21- جلسة حوارية مع السفير السعودي في الأردن "نايف السديري".
- 22- ورشة عمل "تطوير مفاهيم توافقية للنشاط الحزبي في الجامعات" ... بالشراكة مع جامعة البرموك
- 23- جلسة حوارية "الشباب ومسارات التحديث: البحث عن أفق" مع رئيس الوزراء الأسبق "عمر الرزاز".
- 24- ورشة عمل "المشاركة السياسية للمرأة في الأردن" ... بالشراكة مع السفارة الأمريكية.
- 25- ورشة عمل "القانون الدولي الانساني" .... بالشراكة مع ICRC
- 26- ورشة عمل "نظام الأنشطة الحزبية: الإطار القانوني والسياقات التطبيقية" ... بالشراكة مع وزارة التعليم العالي والجامعة الأردنية
- 27- عرض فيلم "البحث عن أختي" ... بالشراكة مع السفارة الأمريكية

## منتدى الكتاب

- 28- جلسة مناقشة كتاب (أسس الجيوبولتيكا: مستقبل روسيا الجيوبولتيكي)، لـ ألكسندر دوغين.
- 29- إشهار كتاب "حارس النهر، اسطوغرافية الإرهاب في الأردن" لسعود الشرفات ... بالشراكة مع الجامعة الأردنية ومركز الشرفات لدراسات وبحوث العولمة والإرهاب.
- 30- جلسة مناقشة كتاب "ثوار بلا ثورة" لجمال الشلبي.
- 31- جلسة مناقشة كتاب "الدولة المستحيلة" لوائل حلاق.
- 32- جلسة مناقشة كتاب "شاهد على الفقر" لأحمد أبو خليل.

## المرصد الاقتصادي

- 33- ورشة عمل "الأردن وجهة عالمية".
- 34- ورشة عمل "الزراعة والأمن الغذائي، التنمية الحضرية والاقتصاد الأخضر".
- 35- ورشة عمل "رؤية التحديث الاقتصادي، الواقع والمأمول".

## إصدارات

- 36- After the Caliphate - بالشراكة مع مؤسسة فريدريتش إيبيرت.
- 37- حوار في السياسة الأردنية مع عدنان أبو عودة.
- 38- على أعتاب التحول - بالشراكة مع صندوق الملك عبدالله الثاني للتنمية.
- 39- الحوزة والدولة - بالشراكة مع مؤسسة فريدريتش إيبيرت.
- 40- الفلسفة السياسية الاجتماعية عند المنتظري.
- 41- سياسات الشباب في الدول العربية - بالشراكة مع مؤسسة طهي للتنمية الشبابية.